

# Contract Management – muligheden for kontraktændringer

Contract Management handler om at styre kontrakterne i hele deres løbetid, og der kan nemt opstå et behov for at foretage ændringer af kontrakterne. De offentlige myndigheder har også behov for at foretage kontraktændringer, selvom mulighederne for ændring af offentlige kontrakter er begrænsede. Her spiller Contract Management en rolle.



## Formålet med Contract Management

Formålet med Contract Management er at fastholde og endda forøge værdien i hele kontraktens løbetid. Dette gøres via en proaktiv tilgang til håndtering af kontraktporteføljen, da kontrakten anses som et dynamisk styringsredskab. Ved kontraktindgåelse kan det være svært at forudse alle fremtidige behov. Derfor kan der i kontraktens løbetid være behov for ændringer i kontraktgrundlaget for at sikre, at kontrakten altid er markedssvarende og understøtter foreningens behov.

## Hvorfor kontraktændringer?

Der kan være forskellige årsager til, at der skal foretages kontraktændringer. Kontraktændringer kan forekomme i medfør af kontrakten ved anvendelse af ændringsklausuler vedrørende bl.a. prisregulering. Der kan også forekomme ændringer af kontrakten, som ikke er beskrevet i denne, hvorfor parterne skal nå til enighed om ændringernes omfang og pris.

Konsekvenserne ved, at der ikke foretages ændringer af kontrakterne kan være forskellige. Contract Management-funktionen bør bl.a. være opmærksom på, at priserne reguleres i henhold til det aftalte, da en forkert prisregulering kan medføre, at kunden betaler for meget. Der kan også være ydre forhold, som medfører, at der skal foretages ændringer til kontrakten, da der kan opstå behov for tilkøb, eller at den teknologiske udvikling gør, at andre løsninger bliver aktuelle. Såfremt kontraktændringerne ikke bliver foretaget kan det have økonomiske konsekvenser for parterne, og det kan også medføre, at kontrakterne ikke er markedssvarende.

I kontrakter mellem private parter er der aftalefrihed, hvorfor parterne frit kan foretage ændringer i de indgåede kontrakter, hvorimod offentlige myndigheder er underlagt restriktioner i relation til hvilke ændringer, som er lovlige.

## Kontraktændringer i offentlige kontrakter

Som hovedregel har en offentlig myndighed pligt til at gennemføre en ny udbudsprocedure ved ændring af grundlæggende elementer i udbudspligtige kontrakter, jf. udbudslovens § 178. Vurderingen af, om der er sket ændringer af et grundlæggende element, skal ske på det konkrete grundlag. Det vil sige, en offentlig myndighed skal foretage en konkret vurdering af, hvorvidt ændringen i kontraktens bestemmelser er grundlæggende forskellig fra bestemmelserne i den oprindelige kontrakt. Imidlertid er der undtagelser til denne hovedregel. Offentlige myndigheder kan ved klare, præcise og entydige ændringsklausuler, forudset i udbudsmaterialet, foretage lovlige ændringer i kontrakterne, jf. udbudslovens § 179.

Offentlige myndigheder kan dog foretage mindre ændringer i kontrakterne, såfremt værdien af ændringerne er lavere end tærskelværdierne i udbudsloven og under 10% af værdien af den oprindelige kontrakt for tjenesteydelses- og vareindkøbs kontrakter, eller lavere end 15% af værdien af den oprindelige kontrakt for bygge- og anlægsarbejder, jf. udbudslovens § 180. Ændringer i form af supplement fra den oprindelige leverandør og udskiftning af leverandører kan også foretages lovligt, såfremt betingelserne i udbudsloven er overholdt, jf. udbudslovens §§ 181-182.

Udbudsloven oplister også generelle betingelser for, hvornår ændringer af en kontrakt ikke er væsentlig og dermed kan foretages lovligt. Ændringen er her betinget af, at behovet for ændringen ikke har kunne forudses af en påpasselig ordregiver, kontraktens overordnede karakter ikke bliver ændret, og værdien af ændringen ikke overstiger 50% af værdien af den oprindelige kontrakt, jf. udbudslovens § 183.

**Har du lyst til at høre mere om Contract Management og ændringer af kontrakter, kontakt da Kim Dyhring, chef for udbud, [kd@falckekdahl.dk](mailto:kd@falckekdahl.dk) eller på mobil 27 21 43 87.**